

# ***Alternativa*** **de Desarrollo Educativo,** *Caso Universidad del Sinú -Elías Bechara Zainúm-*



  
**UNIVERSIDAD  
DEL SINÚ**  
Elías Bechara Zainúm  
*Montería-Bogotá-Cartagena*

**FACULTAD DE CIENCIAS DE LA SALUD  
PROGRAMA DE PSICOLOGÍA**

**Autores**  
Mg. María Fátima Bechara Castilla  
Andrea Ortega Bechara  
PhD. Isabel Cristina Rincón Rodríguez  
CDBA. Jorge E. Chaparro Medina

Montería - Colombia  
2018

ISBN: 978-958-8553-76-4



9 789588 553764



**UNIVERSIDAD DEL SINU**  
Elías Bechara Zainúm  
Fundada en 1974

ISBN 978-958-8553-76-4

Todos los derechos reservados. Ninguna parte de esta publicación, incluido el diseño de la cubierta puede ser reproducida, almacenada o transmitida en manera alguna ni por ningún medio, ya sea electrónico, químico, mecánico, óptico, de grabación o de fotocopia si en permiso de los autores.



Ediciones Unisinú  
Ramiro A. Narvárez Pérez  
Publicaciones@unisinu.edu.co

Impreso en Colombia – Printed in Colombia  
Impreso en Graficas La Mejor Impresión  
Teléfono 7827575



**UNIVERSIDAD DEL SINÚ**  
Elías Bechara Zainúm  
Fundada en 1974

**ALTERNATIVA AL DESARROLLO EDUCATIVO,  
CASO UNIVERSIDAD DEL SINÚ – ELÍAS BECARÁ ZAINÚM**

**Índice**

<b>Introducción.....</b>	<b>3</b>
<b>Resumen .....</b>	<b>11</b>
<b>Capítulo I La investigación.....</b>	<b>13</b>
<b>Capítulo II Modernización de la organización.....</b>	<b>17</b>
<b>Capítulo III Diagnostico.....</b>	<b>40</b>
<b>Capítulo IV Plan estratégico.....</b>	<b>80</b>
<b>Capítulo V Plan estratégico.....</b>	<b>110</b>
<b>Capítulo VI Referencias Bibliográficas.....</b>	<b>117</b>



**UNIVERSIDAD DEL SINÚ**

Elías Bechara Zainúm

Fundada en 1974

**ALTERNATIVA AL DESARROLLO EDUCATIVO,  
CASO UNIVERSIDAD DEL SINÚ – ELÍAS BECARÁ ZAINÚM**

Resumen

La Universidad del Sinú – Elías Bechara Zainúm es una institución fundada en 1974 la cual se reconoce como una universidad de docencia con vocación de servicio regional, volcada a la formación integral de profesionales competentes para la transformación de las problemáticas del entorno, y el logro de un desarrollo social, cultural, ambiental y sostenible. En este libro fruto del proceso investigativo permitió identificar sus potencialidades y sus debilidades en un escenario crítico debido a que la universidad se encontraba en un proceso de alta calidad. Motivo por el cual se hizo evidente la necesidad de diseñar un plan estratégico que permitiera identificar las estrategias más efectivas para llevar a cabo los planes de acción en los ejes estratégicos definidos en el plan de desarrollo institucional.

Por otra parte, la decisiones de implementar un modelo de gestión por procesos, lo que implicó un cambio radical en la estructura organizacional, hizo posible observar importantes variables críticas en el desarrollo de los objetivos y el direccionamiento estratégico, convirtiéndose este factor en una ventaja para la universidad identificada mediante en la investigación.

El trabajo hizo posible determinar las variables, rutas estratégicas y planes de acción con indicadores que permitirán a la Universidad alcanzar sus objetivos en un horizonte de tiempo específico y con recursos críticos, atendiendo a modelos de intervención y medición empresarial ajustados a la realidad empresarial de la institución.



**UNIVERSIDAD DEL SINU**  
Elías Bechara Zainúm  
Fundada en 1974

### **Referencias Bibliográficas**

Alvarado, O. (2015). *Administración Estratégica*. Managua.

Ayala, L. E., & Arias, R. (s.f.). *El análisis PEST*.

Baena, E., Sánchez, J., & Montoya, O. (2003). El entorno empresarial y la teoría de las cinco fuerzas competitivas de Porter. *Scientia et Technica*, 61-66.

Congreso de la Republica de Colombia. (28 de Diciembre de 1992). Ley 30 de 1992. *Por el cual se organiza el servicio público de la Educación Superior*. Bogota D.C., Colombia: Imprenta Nacional de Colombia.

Consejo Privado de Competitividad. (2017). *Indice Departamental de Competitividad*. Bogotá D.C.: Puntoaparte Bookversiting.

DANE. (2016). *Informe de Coyuntura Económica Regional*. Bogota D.C.: DANE.

Departamento Nacional de Planeación. (2015). Plan Nacional de Desarrollo 2014-2018. *Todos por un nuevo país Tomo I y II*. Bogota D.C.: Imprenta Nacional de Colombia.

Fred, D. (2013). *Conceptos de Administración Estratégica*. Mexico: Pearson Educacion.

Kast, F. E., & Rosenzweig, J. E. (2010). *Administración en las organizaciones: Enfoque de sistemas y de contingencias*. Mexico: McGraw Hill.

Ministerio de Educación Nacional. (2012). Decreto 2030. Bogota D.C.

Naciones Unidas. (2015). *Informe de Objetivos de Desarrollo del Milenio*. New York: Naciones Unidas.

Ponce, H. (2006). La matriz FODA: una alternativa para realizar diagnósticos y determinar estrategias de intervención en las organizaciones productivas y sociales . *Contribuciones a la Economía*.

Porter, M. (2008). Las cinco fuerzas competitivas que le dan forma a la estrategia. *Harvard Business Review*.